



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення вченої ради університету  
29 серпня 2025 року,  
протокол № 1.

Ректор університету, голова вченої  
ради,  
доктор юридичних наук, професор

\_\_\_\_\_ Олег ОМЕЛЬЧУК

29 серпня 2025 року  
м.п.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»**  
**для підготовки на першому (освітньому) рівні**  
**здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра**  
**за спеціальністю 035 Філологія**  
**спеціалізація 035.041 Германські мови та літератури**  
**(переклад включно), перша – англійська**  
**галузі знань 03 Гуманітарні науки**

м. Хмельницький  
2025

**РОЗРОБНИК:**

Професор кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій,  
доктор економічних наук, професор  
26 серпня 2025 року

Павло ІЖЕВСЬКИЙ

**СХВАЛЕНО**

Рішення кафедри менеджменту, економіки,  
статистики та цифрових технологій  
26 серпня 2025 року, протокол № 1.

Завідувачка кафедри, кандидатка  
економічних наук, доцентка  
26 серпня 2025 року

Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

Деканеса факультету управління та  
економіки, кандидатка економічних наук,  
доцентка  
27 серпня 2025 року

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

**ПОГОДЖЕНО**

Рішення методичної ради університету  
27 серпня 2025 року, протокол № 1.

Голова методичної ради університету,  
кандидатка наук з державного управління,  
доцентка  
27 серпня 2025 року

Ірина КОВТУН

## ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 3
2. Заплановані результати навчання	– 3
3. Програма навчальної дисципліни	– 4
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 5
4.1. Аудиторні заняття	– 5
4.2. Самостійна робота студентів	– 6
5. Методи навчання та контролю	– 6
6. Схема нарахування балів	– 6
7. Рекомендовані джерел	– 7
7.1. Основні джерела	– 7
7.2. Допоміжні джерела	– 8
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 9

## 1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 03 Гуманітарні науки
2. Код і назва спеціальності	– 035 Філологія
3. Назва спеціалізації	– 035.041 Германські мови та літератури (переклад включно), перша – англійська
4. Назва дисципліни	– Управління проєктами
5. Тип дисципліни	– Вибіркова
6. Код дисципліни	– ППВ 5.5
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– Перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– Бакалавр
9. Курс / рік навчання	- Третій
10. Семестр	- Шостий
11. Загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4/120
12. Форма семестрового контролю	– Залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– Інформаційні технології в перекладацьких проєктах
2) супутні дисципліни	– Основи бізнес-проєктування
3) наступні дисципліни	– -
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

## 2. Заплановані результати навчання

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	Загальні компетентності
	ЗК 5. Здатність учитися й оволодівати сучасними знаннями. ЗК 6. Здатність до пошуку, опрацювання та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 7. Уміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 8. Здатність працювати в команді та автономно.
<b>Програмні</b>	Спеціальні компетентності
	ФК 12. Здатність до організації ділової комунікації.
<b>Програмні</b>	ПР 18. Мати навички управління комплексними діями або проєктами

<b>результати навчання</b>	при розв'язанні складних проблем у професійній діяльності в галузі обраної філологічної спеціалізації та нести відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах.
----------------------------	--

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Тема 1. Управління проєктами в системі менеджменту організацій**

Сутність проєктної діяльності: поняття, основні характеристики, класифікація проєктів. Оточення, учасники та сучасні тенденції управління проєктами. Життєвий цикл проєкту. Цілі, процеси та функції в управлінні проєктами. Характеристика моделі управління проєктами. Історія методів управління проєктами

#### **Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності**

Розробка концепції проєкту. Структура проєктного аналізу. Етапи узгодження проєкту. Зацікавлені сторони та життєвий цикл проєкту. Загальна технологія виконання робіт на фазі ініціації проєкту. Представлення бізнес-ідеї проєкту. Розробка концепції проєкту. Розробка статуту проєкту. Показники ефективності проєкту. Стратегічна екологічна оцінка проєкту

#### **Тема 3. Планування проєкту**

Суть, цілі та етапи планування проєкту. Розробка плану управління проєктом. Характеристика управління змістом проєкту. Структуризація проєктів: зміст, моделі та напрями

Організація системи управління проєктами. Вибір організаційної структури управління. Базові форми проєктних структур, їх порівняння та оцінка ефективності

#### **Тема 4. Проєктно-управлінські рішення з планування термінів проєкту**

Теоретико-методичні підходи до планування послідовності робіт і теорія графів. Ієрархічна структура робіт WBS.

Сіткове планування і сіткова модель. Сутність та види календарно-сіткових планів. Основні елементи сіткового планування

Календарне планування й діаграма Ганта. Форми презентації інформації у сіткових графіках, переваги сіткового графіка. Сіткові графіки та напрями їх оптимізації. Опис роботи в PDM-мережі проєкту, розрахунок розкладу проєкту за прямим та зворотним ходом

#### **Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проєкту**

Управління вартістю проєкту. Види ресурсів у проєктах. Ресурсне планування проєкту. Оптимізація матеріальних витрат проєкту.

Розподіл обмежених ресурсів в управлінні проєктами. Технологія розподілу ресурсів у проєкті між виконавцями. Планування витрат

#### **Тема 6. Кадрове забезпечення управління проєктом**

Формування команди та забезпечення ефективної роботи. Формування команди проєкту як управлінський процес. Визначення команди проєкту.

Підходи до формування команди. Етапи формування команди. Управління конфліктами в проєктах

Процеси управління людськими ресурсами проєкту. Учасники проєкту та його середовище. Ролі в проєкті. Команда проєкту. Організаційні аспекти формування команди проєкту. Процеси управління командою проєкту. Психологічні аспекти управління персоналом проєкту.

Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту.

### **Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту**

Процеси управління комунікаціями при виконанні проєкту. Інформаційна система управління проєктами. Автоматизація управління проєктами  
Сутність міжкультурного спілкування в бізнесі. Бар'єри міжкультурної комунікації в бізнесі. Нівелювання бар'єрів міжкультурної комунікації. Програмно-технічні засоби управління проєктами. Звітність про хід виконання проєктами. Інформаційна система управління проєктом. Інструменти запобігання інформаційному хаосу. Інформаційна безпека комунікаційного процесу проєкту. Стейкхолдери проєкту.

### **Тема 8. Планування витрат та бюджету проєкту**

Планування витрат та оцінка вартості проєкту. Бюджетування проєкту. Аналіз можливостей реалізації проєкту.

Процеси управління вартістю проєкту. Методи оцінки вартості проєкту. Кошторис проєкту: суть та складові. Види кошторисів. Бюджет проєкту: поняття, види, правила розробки.

Контроль вартості проєкту: сутність та методи. Традиційний метод та метод освоєного обсягу. Оцінка витрат проєкту

### **Тема 9. Проєктне фінансування**

Поняття та відмінні риси проєктного фінансування. Механізм здійснення проєктного фінансування. Форми забезпечення при проєктному фінансуванні.

Фінансування проєктів: стадії, джерела, форми. Проєктне фінансування: поняття, учасники, механізм. Види проєктного фінансування. Форми повернення коштів та методи зниження ризиків проєктного фінансування.

### **Тема 10. Управління ризиками в проєктах**

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проєктних ризиків. Планування управління ризиками. Ідентифікація ризиків.

Принципи управління проєктними ризиками. Методи аналізу ризиків проєкту. Пріоритезація ризиків Моніторинг і контроль ризиків. Можливості зниження та протидія ризикам

### **Тема 11. Управління якістю проєктів**

Поняття якості в управлінні проєктами. Концепція управління якістю проєкту. Планування, забезпечення та контроль в управлінні якістю проєкту.

Управління якістю проєкту: цілі, завдання. Сутність тотального менеджменту управління якістю. Концепція загального управління якістю (Total Quality Management).

Структура системи управління якістю проєкту. Методи планування та контролю якості проєкту. Нормативно-методичні положення з планування процесів управління якістю. Норми і стандарти якості

## **4. Структура вивчення навчальної дисципліни**

### **4.1. Аудиторні заняття**

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом, що визначається у силабусі навчальної дисципліни.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

## 4.2. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів включає завдання до кожної теми.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів зазначаються в силабусі навчальної дисципліни.

## 5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдові презентації.

На семінарських заняттях відбувається:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- тренінги спрямовані на розвиток здатності генерування нових ідей;
- вирішення тестових завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

1. усне або письмове (у тому числі тестове у Google формі) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
2. усне або письмове (у тому числі тестове у Google формі) опитування на семінарських заняттях;

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі заліку, за умови якщо здобувач освіти за поточний контроль накопичив менше 36 балів, або бажає отримати підсумковий бал вищий за розрахунковий, який обчислюється за формулою:

$$\Sigma c = \text{Бпк} * 100 / 60, \text{ де:}$$

$\Sigma c$  – загальна кількість балів;

Бпк – кількість балів, отриманих за поточний контроль.

Структура залікового білету включає 40 тестових завдань різної складності.

## 6. Схема нарахування балів

6.1. Нарухування балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.



## Рисунок 1. – Схема нарахування балів

6.2. Обсяг балів, здобутих студентами під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

### 7. Рекомендовані джерела

1. Про затвердження Порядку діяльності груп управління проектами економічного і соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Наказ Мінфін України, Мінекономіки з пит. європ.інтеграції, Мінпраці України від 29.10.2002 № 905/308/550/93/5 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0853-02>.
2. Про затвердження Стратегії інтеграції України до ЄС: Указ Президента України від 11.06.1998 р. №615/9 8 (із змінами, внесеними згідно з Указами Президента №587/200 0 від 12.04.2000 р., № 8/2001 від 11 січня 2001 р., № 1146/2001 від 26 листопада 2001 р., № 573/2003 від 5 липня 2003 р.). Урядовий кур'єр. 2003. № 129.
3. Про порядок ініціювання, підготовки та реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 10.10.2001 № 1317 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1317-2001-%D0%BF>.
4. Про порядок ініціювання, підготовки та реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 26.11.2008 № 1027 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1027-2008-%D0%BF>.
6. Про порядок підготовки, реалізації, проведення моніторингу та завершення реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 27.01.2016 № 70 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/70-2016-%D0%BF>.

### 7.2. Монографії

7. Проектне управління стратегією сталого розвитку територій: монографія / за заг.ред. В. М. Бабаєва; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. 194 с.
8. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень: монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с
9. Гібридні технології управління інфраструктурними проектами та програмами: монографія // Зачко І. Г., Кобилкін Д. С., Зачко О. Б. Львів : СПОЛОМ, 2022. 266 с.
10. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу: монографія ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.
11. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тимофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.
12. Ітченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами Монографія. Чернігів: ЧНТУ, 2016. 220 с.

### 7.3. Підручники та навчальні посібники

13. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

14. Хігні Дж. Основи управління проектами. Харків: Фабула, 2020. 272 с.
15. Ван Гел Є. Вірусні ідеї. Як захопити людей своїм проектом. Харків: Книжковий клуб "Клуб Сімейного Дозвілля". 2020. 160 с.
16. Філдінг Пол Дж. Як керувати проектами. Харків: Фабула, 2020. 240 с.
17. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.
18. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізацій стратегій регіонального розвитку: навч. Посібник. К: К.І.С., 2010. 276 с.
19. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
20. Євдокимова А. В. Планування проектних дій: конспект лекцій Суми : Сумський державний університет, 2020. 70 с.
21. Филипенко О. М., Колеснік Т. С. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.
22. Публічне адміністрування на засадах проектного менеджменту : навч. посіб. / О. В. Пономаренко, Т. К. Гречко, С. А. Романюк, С. К. Хаджирадева та ін. ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ : Освіта України, 2014. 176 с.
23. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнесадміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf)
24. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.
24. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchnikrek/t/02.pdf>.
25. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. Київ: КРОК, 2014. 673 с.
26. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України: практ. посіб. Київ: ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с. URL: [https://despro.org.ua/media/articles/10\\_book\\_chemeric\\_\\_17\\_12\\_do\\_druku.pdf](https://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric__17_12_do_druku.pdf).
27. Филипенко О.М. Управління проектами: навч. посібник / О. М. Филипенко, Т. С. Колеснік. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с.
28. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: Навчальний посібник / О.І. Яковенко. – Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

#### 7.4. Допоміжні джерела

29. Іжевський, П., Піхняк, Т., & Самарічева, Т. (2024). Сучасні підходи в аналізі та оцінці бізнес-проектів. *Економічний простір*. (191), 296-302. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-49>
30. Арзянцева Д.А., Захаркевич Н.П., Іжевський П.Г., Крушинська А.В. Використання штучного інтелекту в процесі ухвалення управлінських рішень на підприємстві. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка»*. 2024. № 6(34). С.713-725
31. Іжевський П.Г., Кашуба Л.В. Проблеми та перспективи фінансування інновацій в Україні. *Наука та техніка сьогодні*. 2023. №10(24), С. 103-112
32. Іжевський П., Потапова Н. Формування інвестиційного механізму забезпечення інноваційного розвитку суб'єкта господарювання. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2023. (1), 139-145.

33. Іжевський П., Гнатик Б. Методичне обґрунтування управлінських рішень в інвестиційно-інноваційній сфері. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. №2 (316), 319-325.
34. V. Stadnyk, G. Krasovska, P. Izhevskiy, T. Tomalja, L. Khomych, P. Matveev Motivational Aspects Of Development Of Strategic Network Partnership In The Agro-Industrial Complex. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal* , Vol.7, №.2, 2021 P.77 - 101Url: <https://are-journal.com/are/article/view/429/289V>.
35. Stadnyk, P. Izhevskiy, N. Khrushch, T. Tomalja Strategic Priorities of Innovation and Investment Development of the Ukraine's Economy Industrial Sectors. Special Edition of International Conference on Monitoring, Modeling Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2020 Odessa, Ukraine, July 13-18, 2020) at CEUR Workshop Proceedings, vol. 2713 – Pp.145-166 Url: <http://ceur-ws.org/Vol-2713/>
36. V. Stadnyk, P. Izhevskiy, N. Khrushch, T. Tomalja. Investment priorities of the national economy sectors development. *Advances in Economics, Business and Management Research* Url: <https://doi.org/10.2991/smtesm-19.2019.31>
37. Іжевський П.Г. Цифровізація проектів соціальної сфери в Україні. *Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку*: зб. текстів доповідей за матеріалами XXIV Міжнародної наук.-практ. конф., 30 травня 2024 р. – Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024.– 210 с. С.77-79
38. Микитюк П. П. Управління проектами: навч. пос. Тернопіль, 2014. 270 с.
39. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. організацій / В. В. Белявцева та ін. ; за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків : Золоті сторінки, 2017. 148 с.
40. Романовський О. Г., Шаполова В. В., Квасник О. В., Гура Т. В. Психологія тимбилдингу: навч. посіб. / за заг. ред. О. Г. Романовського, С. В. Калашникової. Харків: Друкарня Мадрид, 2017. 92 с.
41. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері: метод. рек. для органів влади та недерж. організацій / В. В. Белявцева та ін. ; за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків: Золоті сторінки, 2017. 148 с.

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Scopus Preview. URL: <https://www.scopus.com/>
2. Асоціація міст України. URL: <http://www.auc.org.ua>
3. Верховна Рада України. URL: <http://www.rada.gov.ua>
4. Державна науково-технічна бібліотека України. URL: <http://gntb.gov.ua/ua/>
5. Державна служба статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>
6. Дія. Цифрова освіта. URL: <https://osvita.diia.gov.ua/login>
7. Євростат. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>
8. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
9. Міністерство аграрної політики та продовольства України. URL: <https://minagro.gov.ua/>
10. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA>
11. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://mon.gov.ua>
12. Міністерство розвитку громад та територій України. URL: <https://mtu.gov.ua/>
13. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> .
14. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua>
15. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/>
16. Національний банк України. URL: <http://www.bank.gov.ua>

17. Національний репозитарій академічних текстів. URL: <https://nrat.ukrintei.ua/>
18. Організація економічного співробітництва і розвитку (ОЕСР). URL: <https://data.oecd.org/>.
19. Офіс Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua>
20. Хмельницька міська рада. URL: <http://www.khmelnysky.com/>
21. Хмельницька обласна державна адміністрація. URL: <http://www.adm.km.ua/>
22. Хмельницька обласна рада. URL: <http://km-oblrada.gov.ua/>
23. Хмельницька обласна універсальна наукова бібліотека. URL: <http://www.ounb.km.ua/>
24. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. URL: <http://www.univer.km.ua/>